

Uusi Enonkosken kunnan kuntastrategia 2026-2029 hyväksytty kunnanvaltuuston 16.12.2025 (§ 69) kokouksessa.

Yleinen toimintamalli kuntastrategioiden konkretisoimiseksi ovat strategian toteuttamisohjelmat, joita saatetaan kutsua myös osastrategioiksi (esim. palvelustrategia tai elinkeinostrategia). Strategisen johtamisen ja strategiakäsitteen selkiyttämisen kannalta kuntastrategia on nimetty strategiaksi ja siitä johdettavia asiakirjoja ohjelmiksi.

Ohjelma on määräaikainen projekteista ja toimenpiteistä muodostuva kokonaisuus, jota johdetaan koordinoitusti jonkin strategian osa-alueen tai päämäärän saavuttamiseksi. Strategian toteuttamisohjelmat siis laaditaan suoraan kuntastrategian jostakin tai joistakin osa-alueista tai päämääristä.

Strategian toteuttamisohjelmat ja niiden mukaiset toimenpiteet ovat poikkihallinnollisia ja koskettavat kaikkia tai useita kunnan toimialoista. Niiden laatiminen ja toteuttaminen edellyttää monitoimijaisuutta sekä verkostoitumista sekä kunnan sisällä että usein myös kuntaorganisaation ulkopuolella.

Yleisesti ottaen ohjelmajohtamisella tavoitellaan mm. seuraavia asioita:

- kaukonäköistä ja laaja-alaista vaikuttavuutta
- näkyvää keskittymistä tärkeimpiin asioihin
- poikkiorganisatorista yhteistyötä ja tekemistä
- kehittämiskokonaisuuksien hallittavuutta ja ohjattavuutta
- systemaattisuuden ja joustavuuden tasapainoa
- konkreettisia keinoja strategian toimeenpanoon.

Keskeistä kuntastrategian toteutumisessa on strategiaprosessin ja taloussuunnitteluprosessin kiinteä kytkentä: valtuusto päättää kuntastrategian toteuttamisesta viime kädessä kunnan talousarviossa ja -suunnitelmassa, jossa myös strategian toteuttamisohjelmat konkretisoidaan ja resursoidaan (Kuntalaki 110 §).

Kuntastrategia ja sen toteuttamisohjelmat ovat siis taloussuunnitelman perusta ja samalla ohjeistus talousarvion laadinnalle. Näin ollen strategia valutetaan käytäntöön talousarvion kautta vuosittaisiin toiminnan ja talouden tavoitteisiin. Tämä edellyttää monesti myös talousarviorakenteen muutosta ja siinä olevien tavoitteiden määrän arviointia.

Talousarviossa ja -suunnitelmassa asetetaan palvelujen järjestämistä ja investointeja koskevat tavoitteet kunnan eri tehtäville, liikelaitoksille, tytäryhteisöille ja yhteistoimintayhteisöille. Talousarviossa ja -suunnitelmassa osoitetaan myös resurssit mainittujen tavoitteiden toteuttamiseksi joko budjettirahoitteisesti määrärahoina tai kohderahoitteisesti tulo- tai pääomarahoituksena. Talousarvio on strategian operationalisoinnin lisäksi strategian arvioinnin ja seurannan väline. Arviointi kohdistuu kunnanvaltuusto- ja hallitustason strategisten tavoitteiden ohjausvoiman arviointiin eli käytännössä talousarvion seurantaan.

Strategian toimenpideohjelmaa on työstetty kunnan johtoryhmän toimesta kevään 2026 aikana.

Johtoryhmän 4.6.2026 kokoukseen on kutsuttu asiantuntijaksi elinvoimakoordinaattori Jenni Häkkinen esittelemään toimeenpano-ohjelman visuaalista ilmettä.

Liitteenä Enonkosken kuntastrategia 2022-2025 ja kuntastrategian toimeenpano-ohjelmaluonnos versio 4.6.2026

Lapsivaikutusten arviointi: Ei vaikutusta.

Valmistelija	Kunnanjohtaja Minna Laurio
Esittelijä	Kunnanjohtaja Minna Laurio
Päätösehdotus	Johtoryhmä käsittelee strategian toimeenpano-ohjelmaluonnoksen ja lähettää sen edelleen strategiatyöryhmälle ja kunnanhallitukselle hyväksyttäväksi.
Päätös	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Pöytäkirjamerkintä	Elinvoimakoordinaattori Jenni Häkkinen oli asiantuntijana läsnä kokouksessa tämän pykälän käsittelyn aikana klo 8-8.20.

KSTRTR 07.08.2026 § 3

Kuntastrategian toimeenpano-ohjelmaa on valmisteltu johtoryhmässä ja ensimmäinen versio luonnoksesta on valmiina.

Liitteenä Enonkosken kuntastrategian 2026-2029 toimeenpano-ohjelma LUONNOS versio 2.7.2026

Valmistelija	Kunnanjohtaja Minna Laurio
Esittelijä	Kunnanjohtaja Minna Laurio
Päätösehdotus	Kuntastrategiatyöryhmä käy läpi toimeenpano-ohjelman sekä tekee siihen tarvittavat muutokset ja lähettää sen edelleen kunnanhallitukselle hyväksyttäväksi.
Päätös	Kuntastrategiatyöryhmä kävi läpi toimeenpano-ohjelman luonnoksen ja teki siihen tarvittavat muutokset. Lisäksi kuntastrategiatyöryhmä esittää kunnanhallitukselle, että toimeenpano-ohjelmasta järjestetään valtuuston ja lautakuntien yhteinen iltakoulu 31.8.2026 klo 18 valtuustosalissa. Tämän iltakoulun jälkeen kuntastrategian toimeenpano-ohjelma viedään hallituksen käsittelyyn ja päätöksentekoon 8.9.2026 kokoukseen.

KH 18.08.2026 § 145
372/00.01.02.00/2025

Valmistelija	Kunnanjohtaja Minna Laurio
Esittelijä	Kunnanjohtaja Minna Laurio

Päätösehdotus	Kunnanhallitus päättää käydä läpi kuntastrategiatyöryhmän esityksen toimeenpano-ohjelman luonnoksesta ja hyväksyy osaltaan, että toimeenpano-ohjelmasta järjestetään valtuuston ja lautakuntien yhteinen iltakoulu 31.8.2026 klo 18 valtuustosalissa. Tämän iltakoulun jälkeen kuntastrategian toimeenpano-ohjelma tulee vielä hallituksen käsittelyyn ja päätöksentekoon 8.9.2026 kokoukseen.
Päätös	Kunnanhallitus kävi läpi kuntastrategiatyöryhmän esityksen toimeenpano-ohjelman luonnoksesta. Keskustelun kuluessa kunnanhallituksen jäsen Kari Turunen esitti, että Enonkosken kuntastrategian 2026-2029 toimeenpano-ohjelman luonnoksesta poistetaan Päämäärä/tavoite Oppiminen ja koulutus kohdasta Mittari 3. Koulunuorisotyö on osa perusopetusta ja Tavoitetaso 3. Koulunuorisotyön vahvistaminen. Kunnanhallitus hyväksyi yksimielisesti Kari Turusen tekemän esityksen, joka tuli kunnanhallituksen päätökseksi. Samalla kunnanhallitus päätti hyväksyä, että toimeenpano-ohjelmasta järjestetään valtuuston iltakoulu 31.8.2026 klo 18 valtuustosalissa. Tämän iltakoulun jälkeen kuntastrategian toimeenpano-ohjelma tulee vielä hallituksen käsittelyyn ja päätöksentekoon 8.9.2026 kokoukseen.