

Kuntalain 37 § mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Nykyinen kuntastrategia on voimassa vuosille 2022-2025 ja sen loppuraportti on käsitelty kunnanhallituksessa 6.5.2025 (§ 108) ja se on käsiteltävänä valtuustossa 27.5.2025 (§ 17).

Keskeistä kuntastrategian toteutumisessa on strategiaprosessin ja taloussuunnitteluprosessin kiinteä kytkentä: valtuusto päättää kuntastrategian toteuttamisesta viime kädessä kunnan talousarviossa ja -suunnitelmassa, jossa myös strategian toteuttamisohjelmat konkretisoidaan ja resursoidaan (Kuntalaki 110§).

Kuntastrategia ja sen toteuttamisohjelmat ovat siis taloussuunnitelman perusta ja samalla ohjeistus talousarvion laadinnalle. Näin ollen strategia valutetaan käytäntöön talousarvion kautta vuosittaisiin toiminnan ja talouden tavoitteisiin. Talousarvio on strategian operationalisoinnin lisäksi strategian arvioinnin ja seurannan väline. Arviointi kohdistuu kunnanvaltuusto- ja hallitustason strategisten tavoitteiden ohjausvoiman arviointiin eli käytännössä talousarvion seurantaan.

Seuraava kuntastrategia laaditaan seuraavalle valtuustokaudelle 2025-2029.

Johtoryhmä suunnittelee alustavan strategiaprosessin etenemistä

- Osallistaminen (mm. eri ikäiset kuntalaiset, vapaa-ajanasukkaat, yrittäjät, yhdistykset, luottamushenkilöt ja kunnan henkilöstö, menetelminä esim. kyselyt, työpajat)
- Resurssointi (laadintaprosessi toteutetaan pääosin omana työnä, prosessin edistymistä tukemaan hankintaa osaamista, jolla varmistetaan esimerkiksi valmistelun pysyminen strategisella tasolla, arviointi)

- Aikataulu (v. 2026 talousarvion toiminnalliset tavoitteet perustuvat uusin strategiaan tavoitteisiin.)
- Muut huomiot

Lapsivaikutusten arviointi: Myönteinen vaikutus. Osallisuus turvaa lapsille ja nuorille oikeuden saada tietoa ajankohtaisista hankkeista ja osallistua kunnallisiin prosesseihin.

Valmistelija Kunnanjohtaja Minna Laurio

Esittelijä Kunnanjohtaja Minna Laurio

Päätösehdotus Johtoryhmä käy keskustelun strategiaproessin etenemisestä, mm. osallistamisesta, resurssoinnista ja aikataulusta ja esittää sen edelleen kunnanhallitukselle jatkotoimenpiteitä varten.

Päätös Johtoryhmä kävi keskustelun uuden kuntastrategian 2026-2029 prosessista mm.

-strategiaproessiin nimettäisiin strategiatyöryhmä, johon johtoryhmästä esitetään jäseneksi kunnanjohtajaa, hallintosihteeriä, rehtori-sivistystoimenjohtaja ja elinvoimakoordinaattoria sekä edellä mainittujen lisäksi luottamushenkilöedustusta  
 -strategian pohjalta tehtäisiin kyselyt vapaa-ajanasukille, kuntalaisille ja muille kunnan asioista kiinnostuneille kesän 2025 aikana sekä elokuussa henkilöstölle ja luottamushenkilöille  
 -osallistettaisiin lapset, nuorisovaltuusto sekä vanhus- ja vammaisneuvosto strategian laadintaan  
 -järjestettäisiin strategiatyöpaja/-seminaari luottamushenkilöille elokuussa 2025  
 -kuntastrategiatyöhön hankittaisiin tarvittaessa sparrausta ulkopuoliselta taholta prosessin eri vaiheissa  
 -strategian ja toimeenpano-ohjelman tulisi olla valmiina viimeistään lokakuun 2025 alussa, jolloin sitä voidaan käyttää talousarvion 2026 laadinnan pohjana

Johtoryhmä päätti esittää kunnanhallitukselle, että se nimeää strategiatyöryhmän, jonka tehtävänä on tehdä esitys kunnanhallitukselle kuntastrategian 2026-2029 työstämisen aikataulusta, etenemisestä sekä tarvittavista resursseista ja strategiatyöryhmän ensimmäinen kokous pidetään kesä-heinäkuun 2025 vaihteessa.

KH 01.07.2025 § 161

Johtoryhmän 23.5.2025 (§ 23) esitys kunnanhallitukselle, että se nimeää strategiatyöryhmän, jonka tehtävänä on tehdä esitys kunnanhallitukselle kuntastrategian 2026-2029 työstämisen aikataulusta, etenemisestä sekä tarvittavista resursseista ja strategiatyöryhmän ensimmäinen kokous pidetään kesä-heinäkuun 2025 vaihteessa.

Koska uuden kunnanhallituksen ensimmäinen kokous on vasta 1.7.2025, jossa työryhmä nimetään ja kunnanviraston sulku ajoittuu heinäkuulle, niin strategiatyöryhmän ensimmäinen kokous on tarkoituksenmukaista siirtää elokuun alkuun.

Valmistelija Kunnanjohtaja Minna Laurio

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Esittelijä    | Kunnanjohtaja Minna Laurio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Päätösehdotus | Kunnanhallitus päättää nimetä strategiatyöryhmän, johon valitaan johtoryhmän esityksen pohjalta kunnanjohtaja, hallintosihteeri, rehtori-sivistystoimenjohtaja ja elinvoimakoordinaattori sekä edellä mainittujen lisäksi luottamushenkilöedustus. Kunnanhallitus nimeää strategiatyöryhmään puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä päättää että työryhmän sihteerinä toimii elinvoimakoordinaattori. Strategiatyöryhmän tehtävänä on tehdä esitys kunnanhallitukselle kuntastrategian 2026-2029 työstämisen aikataulusta, etenemisestä sekä tarvittavista resursseista ja strategiatyöryhmän ensimmäinen kokous pidetään elokuun 2025 alussa. |
| Päätös        | Kunnanhallitus päätti yksimielisesti nimetä strategiatyöryhmään kunnanjohtajan, rehtori-sivistystoimenjohtajan ja elinvoimakoordinaattorin (työryhmän sihteeri) sekä luottamushenkilöistä Jenny-Sofia Kainulaisen (työryhmän puheenjohtaja), Lauri Niirasen (työryhmän varapuheenjohtaja), Kari Turusen, Marja Laitisen ja Heikki Kylliäisen. Hallitus päätti, että strategiatyöryhmän tehtävänä on tehdä esitys kunnanhallitukselle kuntastrategian 2026-2029 työstämisen aikataulusta, etenemisestä sekä tarvittavista resursseista ja strategiatyöryhmän ensimmäinen kokous pidetään elokuun 2025 alussa.                                      |

#### KSTRTR 04.08.2025 § 4

Alkuperäinen tavoite oli, että vuoden 2026 talousarvio laadittaisiin uuden kuntastrategian pohjalta, mutta aikataulu ei ole realistinen, koska talousarvion 2026 raami tulee 2.9.2025 hallituksen kokoukseen hyväksyttäväksi. Talousarvioraamissa hallintokuntia ohjeistetaan laatimaan tulevan vuoden talousarvion tavoitteet kuntastrategian pohjalta. Samoin uuden kuntastrategian laadintaan tulee osallistaa luottamushenkilöt, kuntalaiset, vapaa-ajan asukkaat ja henkilöstö sekä kuntastrategiasta tulee pyytää lausunnot vaikuttamistoimielimiltä. Näin ollen on perusteltua, että vuoden 2026 talousarvio laaditaan voimassa olevan 2022-2025 strategian toimeenpano-ohjelman pohjalta.

Strategia tulee lisäksi hyväksyttäväksi kunnanhallituksessa ja viime kädessä valtuustossa. Tämän jälkeen johtoryhmä laatii toimeenpano-ohjelman, jonka hallitus hyväksyy ja jonka pohjalta seuraavan talousarviovuoden tavoitteet laaditaan eli käytännössä vuoden 2027 talousarvion tavoitteet.

Kuntastrategia työryhmä käy läpi kuntastrategiaproessin osalliset, osallistamisen, aikataulun, vastuut sekä tiedottamisen ja esittää ne edelleen kunnanhallitukselle hyväksyttäväksi.

##### 1. Yhteistyökumppani strategiatyössä

-Enonkosken kunnan 2018-2022 strategiaprosessissa on käytetty sparraajana Kiss Consulting Maarika Maurya. Hän on aktiivisesti pitänyt kuntaan yhteyttä viimeisen vuosien aikana kuntastrategiaan liittyen. Hän on ilmoittanut olevansa käytettävissä tarvittaessa uuden kuntastrategian laadinnassa sparraajana. Laadintaprosessi toteutetaan pääosin omana työnä, prosessin edistymistä tukemaan hankitaan osaamista, jolla varmistetaan esimerkiksi valmistelun pysyminen strategisella tasolla, arviointi.

##### 2. Osallistaminen

-luottamushenkilöt (myös vaikuttamistoimielimet), kuntalaiset, vapaa-ajan asukkaat ja henkilöstö  
-kyselyt (webpropol ja lomakekyselyt)  
-kuntastrategiatyöpaja valtuutetuille, lautakuntien puheenjohtajille, johtoryhmälle sekä työryhmän sihteerille

### 3. Strategiaproessin alustava aikataulu

-26.8.2025 n. klo 20.00 (valtuuston kokouksen jälkeen) strategiatyöryhmän kokous (asialistalla Enonkosken kunnan tilastot ja tilannekuva, kyselylomakkeet, kyselyn toteuttamisaikataulu 28.8.-11.9.2025)  
-23.9.2025 klo 17.00 strategiatyöryhmän kokous (asialistalla kyselyn tulokset, kuntastrategiatyöpajan 14.10.2025 ohjelma)  
-14.10.2025 klo 9-15 kuntastrategiatyöpaja valtuutetuille, lautakuntien puheenjohtajille, johtoryhmälle sekä strategiatyöryhmän sihteerille  
-4.11.2025 klo 17 strategiatyöryhmän kokous (asialistalla strategialuonnoksen ja lausuntojen läpikäyntiä)  
-25.11.2025 klo 18.30 strategialuonnos hallituksen käsiteltäväksi  
-16.12.2025 klo 19 strategia valtuuston käsiteltäväksi

Tämän jälkeen strategia menee johtoryhmälle, joka tekee hallitukselle esityksen toimeenpano-ohjelmasta → kunnanhallitukselle hyväksyttäväksi kevät 2026

### 4. Strategiaproessin vastuut

-strategiatyöryhmä ohjaa prosessia  
-"virkamiestyönä" alustukset ja kyselyjen ensimmäisen version laadinta, (työryhmä päättää lopullisen kyselyn sisällön), kyselyjen analysointi, valtuuston työpajan vetovastuu ja strategialuonnos

### 5. Sisäinen ja ulkoinen tiedottaminen

-strategiatyöryhmän päätösten mukaisesti, työryhmän sihteeri laatii tiedotteet yhdessä kunnanjohtajan kanssa

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valmistelija  | Kunnanjohtaja Minna Laurio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Esittelijä    | Kunnanjohtaja Minna Laurio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Päätösehdotus | Kuntastrategiatyöryhmä käy läpi selostusosan kohdat 1-5 mukaiset strategiaproessin osalliset, osallistamisen, aikataulun, vastuut sekä tiedottamisen ja esittää ne edelleen kunnanhallitukselle hyväksyttäväksi. Samalla strategiatyöryhmä esittää kunnanhallitukselle, että tulevan vuoden taloussuunnitelman perustana ja ohjeistuksena talousarvion laadinnalle on voimassa oleva vuosien 2022-2025 kuntastrategian toimeenpano-ohjelma. |
| Päätös        | Kuntastrategiatyöryhmä päätti, että seuraava kokous pidetään 29.8. klo 9-11. Tässä kokouksessa päätetään seuraavat kuntastrategiatyöryhmän kokoukset. Kuntastrategiatyöryhmä päätti yksimielisesti, että strategiaprosessissa ei käytetä ulkopuolista konsulttia, muilta osin päätösehdotus hyväksyttiin.                                                                                                                                   |

Lapsivaikutusten arviointi: Myönteinen vaikutus. Osallisuus turvaa lapsille ja nuorille oikeuden saada tietoa ajankohtaisista hankkeista ja osallistua kunnallisiin prosesseihin.

Valmistelija Kunnanjohtaja Minna Laurio

Esittelijä Kunnanjohtaja Minna Laurio

Päätösehdotus Kunnanhallitus merkitsee tietoon saatetuksi ja hyväksyy strategiatyöryhmän päätökset .

Päätös Esitys hyväksyttiin.