

Kuntalain 37 § mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Nykyinen kuntastrategia on voimassa vuosille 2022-2025 ja sen loppuraportti on käsitelty kunnanhallituksessa 6.5.2025 (§ 108) ja se on käsiteltävänä valtuustossa 27.5.2025 (§ 17).

Keskeistä kuntastrategian toteutumisessa on strategiaprosessin ja taloussuunnitteluprosessin kiinteä kytkentä: valtuusto päättää kuntastrategian toteuttamisesta viime kädessä kunnan talousarviossa ja -suunnitelmassa, jossa myös strategian toteuttamisohjelmat konkretisoidaan ja resursoidaan (Kuntalaki 110§).

Kuntastrategia ja sen toteuttamisohjelmat ovat siis taloussuunnitelman perusta ja samalla ohjeistus talousarvion laadinnalle. Näin ollen strategia valutetaan käytäntöön talousarvion kautta vuosittaisiin toiminnan ja talouden tavoitteisiin. Talousarvio on strategian operationalisoinnin lisäksi strategian arvioinnin ja seurannan väline. Arviointi kohdistuu kunnanvaltuusto- ja hallitustason strategisten tavoitteiden ohjausvoiman arviointiin eli käytännössä talousarvion seurantaan.

Seuraava kuntastrategia laaditaan seuraavalle valtuustokaudelle 2025-2029.

Johtoryhmä suunnittelee alustavan strategiaprosessin etenemistä

- Osallistaminen (mm. eri ikäiset kuntalaiset, vapaa-ajanasukkaat, yrittäjät, yhdistykset, luottamushenkilöt ja kunnan henkilöstö, menetelminä esim. kyselyt, työpajat)
- Resurssointi (laadintaprosessi toteutetaan pääosin omana työnä, prosessin edistymistä tukemaan hankintaa osaamista, jolla varmistetaan esimerkiksi valmistelun pysyminen strategisella tasolla, arviointi)

- Aikataulu (v. 2026 talousarvion toiminnalliset tavoitteet perustuvat uusin strategiaan tavoitteisiin.)
- Muut huomiot

Lapsivaikutusten arviointi: Myönteinen vaikutus. Osallisuus turvaa lapsille ja nuorille oikeuden saada tietoa ajankohtaisista hankkeista ja osallistua kunnallisiin prosesseihin.

Valmistelija Kunnanjohtaja Minna Laurio

Esittelijä Kunnanjohtaja Minna Laurio

Päätösehdotus Johtoryhmä käy keskustelun strategiaproessin etenemisestä, mm. osallistamisesta, resurssoinnista ja aikataulusta ja esittää sen edelleen kunnanhallitukselle jatkotoimenpiteitä varten.

Päätös Johtoryhmä kävi keskustelun uuden kuntastrategian 2026-2029 prosessista mm.

-strategiaproessiin nimettäisiin strategiatyöryhmä, johon johtoryhmästä esitetään jäseneksi kunnanjohtajaa, hallintosihteeriä, rehtori-sivistystoimenjohtaja ja elinvoimakoordinaattoria sekä edellä mainittujen lisäksi luottamushenkilöedustusta
 -strategian pohjalta tehtäisiin kyselyt vapaa-ajanasukille, kuntalaisille ja muille kunnan asioista kiinnostuneille kesän 2025 aikana sekä elokuussa henkilöstölle ja luottamushenkilöille
 -osallistettaisiin lapset, nuorisovaltuusto sekä vanhus- ja vammaisneuvosto strategian laadintaan
 -järjestettäisiin strategiatyöpaja/-seminaari luottamushenkilöille elokuussa 2025
 -kuntastrategiatyöhön hankittaisiin tarvittaessa sparrausta ulkopuoliselta taholta prosessin eri vaiheissa
 -strategian ja toimeenpano-ohjelman tulisi olla valmiina viimeistään lokakuun 2025 alussa, jolloin sitä voidaan käyttää talousarvion 2026 laadinnan pohjana

Johtoryhmä päätti esittää kunnanhallitukselle, että se nimeää strategiatyöryhmän, jonka tehtävänä on tehdä esitys kunnanhallitukselle kuntastrategian 2026-2029 työstämisen aikataulusta, etenemisestä sekä tarvittavista resursseista ja strategiatyöryhmän ensimmäinen kokous pidetään kesä-heinäkuun 2025 vaihteessa.

KH 01.07.2025 § 161
121/00.01.02.00/2025

Johtoryhmän 23.5.2025 (§ 23) esitys kunnanhallitukselle, että se nimeää strategiatyöryhmän, jonka tehtävänä on tehdä esitys kunnanhallitukselle kuntastrategian 2026-2029 työstämisen aikataulusta, etenemisestä sekä tarvittavista resursseista ja strategiatyöryhmän ensimmäinen kokous pidetään kesä-heinäkuun 2025 vaihteessa.

Koska uuden kunnanhallituksen ensimmäinen kokous on vasta 1.7.2025, jossa työryhmä nimetään ja kunnanviraston sulku ajoittuu heinäkuulle, niin strategiatyöryhmän ensimmäinen kokous on tarkoituksenmukaista siirtää elokuun alkuun.

Valmistelija Kunnanjohtaja Minna Laurio

Esittelijä	Kunnanjohtaja Minna Laurio
Päätösehdotus	Kunnanhallitus päättää nimetä strategiatyöryhmän, johon valitaan johtoryhmän esityksen pohjalta kunnanjohtaja, hallintosihteeri, rehtori-sivistystoimenjohtaja ja elinvoimakoordinaattori sekä edellä mainittujen lisäksi luottamushenkilöedustus. Kunnanhallitus nimeää strategiatyöryhmään puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä päättää että työryhmän sihteerinä toimii elinvoimakoordinaattori. Strategiatyöryhmän tehtävänä on tehdä esitys kunnanhallitukselle kuntastrategian 2026-2029 työstämisen aikataulusta, etenemisestä sekä tarvittavista resursseista ja strategiatyöryhmän ensimmäinen kokous pidetään elokuun 2025 alussa.
Päätös	Kunnanhallitus päätti yksimielisesti nimetä strategiatyöryhmään kunnanjohtajan, rehtori-sivistystoimenjohtajan ja elinvoimakoordinaattorin (työryhmän sihteeri) sekä luottamushenkilöistä Jenny-Sofia Kainulaisen (työryhmän puheenjohtaja), Lauri Niirasen (työryhmän varapuheenjohtaja), Kari Turusen, Marja Laitisen ja Heikki Kylliäisen. Hallitus päätti, että strategiatyöryhmän tehtävänä on tehdä esitys kunnanhallitukselle kuntastrategian 2026-2029 työstämisen aikataulusta, etenemisestä sekä tarvittavista resursseista ja strategiatyöryhmän ensimmäinen kokous pidetään elokuun 2025 alussa.