

Enonkosken kunnan kuntastrategian 2022 - 2025 toimeenpano-ohjelma

JORY 22.08.2022 § 38

Uusi Enonkosken kunnan kuntastrategia 2022 - 2025 hyväksytty kunnanvaltuuston 14.12.2021 (§ 55) kokouksessa.

Yleinen toimintamalli kuntastrategioiden konkretisoimiseksi ovat strategian toteuttamishjelmat, joita saatetaan kutsua myös osastrategioiksi (esim. palvelustrategia tai elinkeinostrategia). Strategisen johtamisen ja strategiakäsitteen selkiyttämisen kannalta kuntastrategia on nimetty strategiaksi ja siitä johdettavia asiakirjoja ohjelmiksi.

Ohjelma on määräaikainen projekteista ja toimenpiteistä muodostuva kokonaisuus, jota johdetaan koordinoitusti jonkin strategian osa-alueen tai päämäärän saavuttamiseksi. Strategian toteuttamishjelmat siis laaditaan suoraan kuntastrategian jostakin tai joistakin osa-alueista tai päämääristä.

Strategian toteuttamishjelmat ja niiden mukaiset toimenpiteet ovat poikkeihallinnollisia ja koskettavat kaikkia tai useita kunnan toimialoista. Niiden laatiminen ja toteuttaminen edellyttää monitoimijaisuutta sekä verkostoitumista sekä kunnan sisällä että usein myös kuntaorganisaation ulkopuolella.

Yleisesti ottaen ohjelmajohtamisella tavoitellaan mm. seuraavia asioita:

- kaukonäköistä ja laaja-alaista vaikuttavuutta
- näkyvää keskittymistä tärkeimpiin asioihin
- poikkiorganisatorista yhteistyötä ja tekemistä
- kehittämiskokonaisuuksien hallittavuutta ja ohjattavuutta
- systemaattisuuden ja joustavuuden tasapainoa
- konkreettisia keinoja strategian toimeenpanoon.

Keskeistä kuntastrategian toteutumisessa on strategiaprosessin ja taloussuunnitteluprosessin kiinteä kytkentä: valtuusto päättää kuntastrategian toteuttamisesta viime kädessä kunnan talousarviossa ja -suunnitelmassa, jossa myös strategian toteuttamishjelmat konkretisoidaan ja resursoidaan (Kuntalaki 110 §).

Kuntastrategia ja sen toteuttamishjelmat ovat siis taloussuunnitelman perusta ja samalla ohjeistus talousarvion laadinnalle. Näin ollen strategia valutetaan käytäntöön talousarvion kautta vuosittaisiin toiminnan ja talouden tavoitteisiin. Tämä edellyttää monesti myös talousarviorakenteen muutosta ja siinä olevien tavoitteiden määrän arviointia.

Talousarviossa ja -suunnitelmassa asetetaan palvelujen järjestämistä ja investointeja koskevat tavoitteet kunnan eri tehtäville, liikelaitoksille, tytäryhteisöille ja yhteistoimintayhteisöille. Talousarviossa ja -suunnitelmassa osoitetaan myös resurssit mainittujen tavoitteiden toteuttamiseksi joko budjettirahoitteisesti määrärahoina tai kohderahoitteisesti tulo- tai pääomarahoituksena. Talousarvio on strategian operationalisoinnin lisäksi strategian arvioinnin ja seurannan väline. Arviointi kohdistuu kunnanvaltuusto- ja hallitustason strategisten tavoitteiden ohjausvoiman arviointiin eli käytännössä talousarvion seurantaan.

Liitteenä Enonkosken kunnan strategia 2022 - 2025

Valmistelija	Kunnanjohtaja Minna Laurio
Esittelijä	Kunnanjohtaja Minna Laurio
Päätösehdotus	Johtoryhmä käsittelee strategian toimeenpano-ohjelmaluonnoksen ja lähettää sen edelleen strategiatyöryhmälle ja kunnanhallitukselle hyväksyttäväksi.
Päätös	Esitys hyväksyttiin.

KH 06.09.2022 § 184
188/00.01.02.00/2022

Strategiatyöryhmä on 30.8.2022 kokouksessaan käsitellyt strategian toimeenpano-ohjelman ja tehnyt siihen muutoksia ja lisäyksiä.

Liite Kuntastrategian toimeenpano-ohjelma versio 30.8.2022

Valmistelija	Kunnanjohtaja Minna Laurio
Esittelijä	Kunnanjohtaja Minna Laurio
Päätösehdotus	Kunnanhallitus hyväksyy kuntastrategian toimeenpano-ohjelman 2022 - 2025 liitteen mukaisesti.
Päätös	<p>Kunnanhallitus päätti muuttaa strategian toimeenpano-ohjelman luonnoksesta seuraavat kohdat:</p> <p>Sivulla 5 "Tunnettu matkailu- ja luontokohde" - Keinot ja toimenpiteet kohdan "Saimaan ja ympäröivän luonnon suojeleminen oikeassa suhteessa elinkeinoelämään. Kestävän kehityksen huomioiminen." muutetaan muotoon "Eläminen Saimaa ja ympäröivä luonto huomioiden kestävästi luonnonvaroja käyttäen."</p> <p>Sivulla 6 "Oppiminen ja koulutus" - Mittari ja arviointi kohdan "Uusien teknologisten ratkaisujen ja sähköisten palveluiden käyttöönotto." muutetaan muotoon "Uusien teknologisten ratkaisujen ja sähköisten palveluiden käyttöönoton onnistuminen."</p> <p>Muilta osin kunnanhallitus hyväksyi strategian toimeenpano-ohjelman 2022 - 2025 liitteen mukaisesti.</p>